

CONFERENCIA · DIRECCIÓN DE PRESUPUESTOS



Compras Coordinadas

Eficiencia del gasto público dentro de la agenda fiscal: tecnología, ciberseguridad y más

DIPRES · ChileCompra | Octubre 2026

Porque potenciar las Compras Coordinadas y
hacia donde vamos



CONTEXTO

La anatomía del gasto público

Escenario fiscal restrictivo

Cada peso debe rendir más: las compras coordinadas son una medida concreta de austeridad y eficiencia del gasto.

$$G = (m \cdot bf + ge) + (m \cdot bnf + gi + o)$$

Esencial

Beneficiarios que cumplen el criterio

El propósito de la política pública.

Gasto de administración eficiente

Lo necesario para operar el programa.

A revisar

Beneficiarios que no cumplen el criterio

Error de inclusión, error del beneficiario sin dolo, fraude con dolo, duplicación entre programas incompatibles.

Gasto de administración ineficiente

Error o abuso administrativo.

Otros elementos

Corrupción, conflicto de interés.



CONTEXTO

Una herramienta de la agenda fiscal

Oficio Circular N° 22 de Hacienda

Del 25-08-2026, instruye planificar e implementar compras coordinadas.

Objetivo

Planificar mejor las adquisiciones, bajar precios unitarios y aprovechar economías de escala.

“...al planificar coordinadamente los consumos, sí introduce un control indirecto y trae más eficiencia al gasto de los recursos.”

DIPRES, en Diario Financiero, septiembre 2026



CARTERA EN CURSO

Lo que viene: más rubros, más organismos

Rubro	Estado	Organismos	Monto / cantidad
Arriendo de impresoras	Aprobación de bases	51	5.044 equipos · US\$ 13,5 MM
Combustible – Salud	Aprob. intención de compra	170	US\$ 8,6 MM
Tomógrafos	Evaluación	11	11 equipos · US\$ 7,5 MM
Energía eléctrica – Salud	Agregación de demanda	40	En levantamiento
Energía eléctrica – Gob. Central	Agregación de demanda	30	En levantamiento
Combustible – Adm. Central y GORE	Publicación dic 2026	Todos	Referencia: gasto 2024

Planificación 2026–2027: 21 compras

Nuevos rubros: combustibles · tecnología (nube · software) · energía · ciberseguridad · telefonía fija · vehículos



Revisen el calendario en www.comprascoordinadas.cl

N°	Compra coordinada	DIPRES	Invitación	Publicación	Adjudicación
1	Arriendo de computadores	Sí	Dic 2025 – ene 2026	Jul 2026	Sep 2026
2	Arriendo de impresoras	Sí	Abr – may 2026	Oct 2026	Nov 2026
3	Combustible – Salud	No	Vía MINSAL	Oct – nov 2026	Dic 2026
4	Tomógrafos II	No	Vía MINSAL	Jul 2026	Sep 2026
5	Energía eléctrica – GC y Salud	No	Jun – ago 2026	Mar – abr 2027	Jun 2027
6	Combustible – Gob. Central	Sí	Jun – jul 2026	Dic 2026	Feb 2027
7	Ciberseguridad	Sí	Oct 2026	Feb 2027	Abr 2027
8	Telefonía fija	Sí	Oct 2026	Feb 2027	Abr 2027
9	Medios de contraste	No	Vía MINSAL	Dic 2026	Feb 2027
10	Telefonía móvil y BAM	Sí	Nov – dic 2026	Mar – abr 2027	May 2027
11	Compra de computadores	Sí	Dic 2026 – ene 2027	May – jun 2027	Jul 2027
12	Vehículos	Sí	Dic 2026 – ene 2027	Mar – abr 2027	Jun 2027
13	Lubricantes	Sí	Dic 2026 – ene 2027	Mar – abr 2027	Abr – may 2027
14	Software	Sí	Dic 2026 – ene 2027	Mar – abr 2027	Abr – may 2027
15	Arriendo de computadores	Sí	Dic 2026 – ene 2027	Jun 2027	Ago 2027
16	Infraestructura (nube)	Sí	Mar – abr 2027	Jul – ago 2027	Oct 2027
17	Arriendo de impresoras	Sí	Feb – mar 2027	Jul 2027	Sep 2027

Cómo funcionan las Compras Coordinadas



OFICIO CIRCULAR N° 22 · HACIENDA, 25-08-2026

Compras coordinadas: el camino instruido por Hacienda

Participación instruida

Administración Central y gobiernos regionales se suman al levantamiento y validación de demanda y, cuando corresponda, a la compra.

Excepciones fundadas

Total, parcial, temporal o diferida: se solicitan previamente y con fundamento a DIPRES, que resuelve.

Demanda validada como referencia

Aumentos posteriores solo por causas sobrevinientes, objetivas y justificadas, con autorización previa de DIPRES.

Financiamiento propio

Con cargo al presupuesto de cada institución y CDP oportuno. No asigna recursos adicionales.

Fuente: Oficio Circular N° 22, Ministerio de Hacienda, puntos I, III y V · 9



CÓMO FUNCIONAN

Varios organismos, una sola compra

Compra coordinada por mandato

El servicio mandata a ChileCompra, que agrega la demanda y licita en representación de todos. Se formaliza por oficio.

Compra coordinada conjunta

Un organismo operador compra para varios, con asesoría de ChileCompra. Se formaliza por convenio de colaboración.

ETAPAS

1 · Invitación

Organismos se inscriben y agregan demanda

2 · Elaboración

Se consolida la demanda y se aprueban bases únicas

3 · Publicación

Se publica, evalúa y adjudica una sola vez

4 · Gestión

Cada servicio firma, emite su orden y administra su contrato



TRABAJO CONJUNTO

DIPRES y ChileCompra: roles complementarios

DIPRES · mirada presupuestaria

- Define categorías junto a ChileCompra
- Valida la demanda frente al presupuesto
- Autoriza aumentos de demanda y excepciones
- Revisa contratos afectos al art. 14 de la Ley N° 20.128
- Hace seguimiento presupuestario

ChileCompra · mirada técnica

- Estructura y conduce el procedimiento
- Define bases y fichas técnicas
- Evalúa técnicamente la demanda
- Se pronuncia sobre excepciones técnicas



MARCO VIGENTE

Cuatro compras coordinadas revisadas por DIPRES

El **Oficio Circular N° 18/2025**, aún vigente, incluye cuatro compras coordinadas.

DIPRES las revisa y autoriza en virtud del **artículo 14 de la Ley N° 20.128** sobre Responsabilidad Fiscal.

Entre 2023 y 2025 generaron un ahorro acumulado de **US\$ 57,5 MM.**

Compra de computadores

US\$ 3,8 MM

24% de ahorro

Arriendo de computadores

US\$ 40,7 MM

48% de ahorro promedio

Arriendo de impresoras

US\$ 12,1 MM

53% de ahorro

Telefonía móvil y BAM

US\$ 0,9 MM

35% de ahorro

Fuentes: Oficio Circular N° 18/2025 DIPRES; Ley N° 20.128, art. 14; DIPRES (ahorros 2023–2025) · 5



DESAFÍOS

No son procesos rápidos, y estamos trabajando en ello

Por qué toman tiempo

Agregar la demanda de decenas de organismos, validarla presupuestariamente y estandarizar sus requisitos exige más pasos que una compra individual.

LÍNEAS DE TRABAJO DIPRES – CHILECOMPRA

Calendario anticipado, alineado a vencimientos

Validación en paralelo: técnica y presupuestaria a la vez

Bases y fichas tipo reutilizables entre procesos

Respuesta oportuna a solicitudes de excepción

Otras . . .

Lo que ya se viene haciendo

US\$ 57,5 MM

de ahorro acumulado entre 2023 y 2025 en las cuatro compras coordinadas revisadas y autorizadas por DIPRES

US\$ 25,3 MM

ahorro en los cinco procesos adjudicados recientemente

210

organismos participantes en esos cinco procesos

21

compras coordinadas en la planificación 2026–2027



MEJORA DE PRECIOS · MONTOS EN US\$

Entre 26% y 44% menos que lo presupuestado

Compra coordinada	Sector	Org.	Ofer.	Presup.	Adjudic.	Ahorro	% ahorro
Energía eléctrica	Salud	60	1	45.864.944	32.678.627	13.186.316	28,75%
Arriendo de computadores	Varios	24	—	23.078.424	13.767.086	9.311.338	40,35%
Compra de computadores	Gob. Central	14	50	2.072.848	1.452.118	620.730	29,95%
Insumos de glicemia	Salud	25	4	4.904.202	2.758.614	2.145.588	43,75%
Telefonía móvil y BAM	Gob. Central	87	3	151.052	112.057	38.995	25,82%
Total adjudicado		210		76.071.470	50.768.502	25.302.967	33,26%
Arriendo de impresoras	Varios	51	—	13.543.327	En curso	—	—

US\$ 57,5 MM

Ahorro acumulado 2023–2025 en telefonía móvil y BAM, compra de computadores, arriendo de computadores y arriendo de impresoras.

Fuentes: ChileCompra; DIPRES en Diario Financiero, sep. 2026. Impresoras: monto agregado, en aprobación de bases · 7



LO QUE SE PIDE A CADA SERVICIO

Coordinar internamente la administración de contratos

1 Conocer sus contratos

Vencimientos, renovaciones y cláusulas de término, para calzar con el calendario coordinado.

3 Informar a tiempo

Antecedentes técnicos a ChileCompra y presupuestarios a DIPRES.

2 Declarar demanda real

Basada en necesidades efectivas, contratos vigentes y consumo histórico.

4 Alinear sus equipos

Abastecimiento, finanzas, TI y usuarios con un solo interlocutor.

Sin gestión interna de contratos no hay demanda que agregar, y cada servicio que no llega a tiempo debilita la negociación de todos.

Compras Coordinadas en Tecnología



ENCUESTA COMPRAS COORDINADAS TIC · RESULTADOS PRELIMINARES

Lo que anticipan los servicios en tecnología

75

instituciones responden: Salud, SLEP, subsecretarías y otras

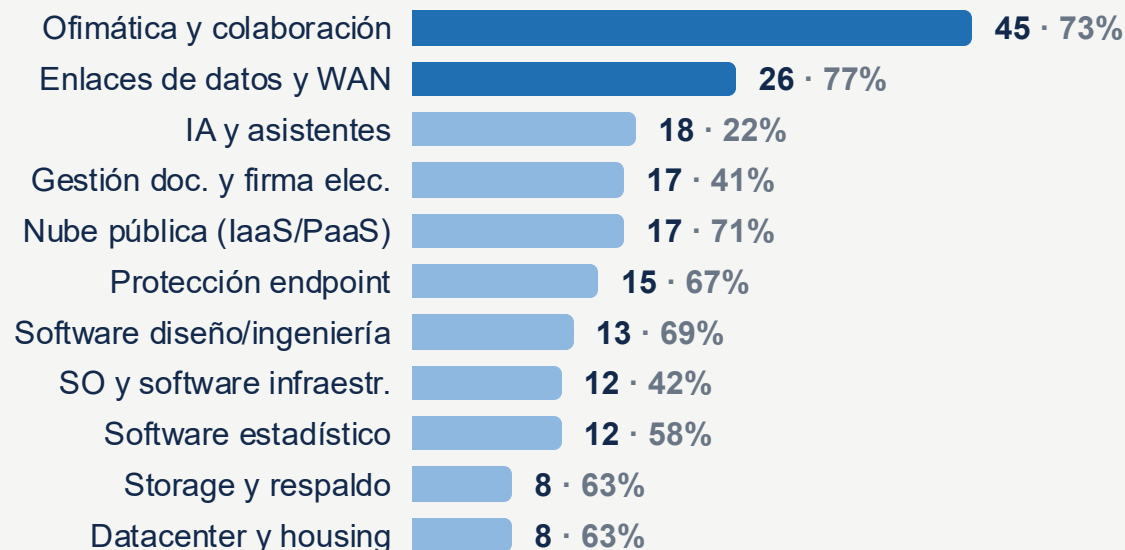
67%

ha participado en alguna compra coordinada; 11 de 14 SLEP, nunca

26 de 50

señalan los plazos del proceso como principal dificultad

Deben sumarse, por familia · % dependencia crítica o alta



Encuesta abierta hasta el 23.10.2026

Se solicita a los servicios que aún no responden participar: su información define las próximas compras coordinadas TIC.

Fuente: Levantamiento de Compras Coordinadas TIC, resultados preliminares (75 instituciones) · 13



INVITACIÓN · COMPRA COORDINADA DE CIBERSEGURIDAD

Súmense antes del 2 de noviembre

Qué se compra

Licencias XDR para estaciones de trabajo y servidores, con instalación, configuración, puesta en marcha, soporte y actualización.

Licitación pública mandatada. Contrato de 12 meses, renovable por 12 más.

Estándar basado en ChileCompra, ANCI y consulta al mercado con 17 proveedores.

Precios máximos (USD neto)

Estación de trabajo / año	48
Servidor / año	66
Instalación (pago único)	4
Soporte / año por equipo	16,40
La instalación no se repite al renovar: el segundo año cuesta menos.	

Fechas clave

- 2 nov 2026
Límite de inscripción
- 9 nov 2026
Selección de productos
- 5 ene 2027
Aprobación de bases
- 30 abr 2027
Evaluación y adjudicación

Inscripción en el aplicativo de Compras Coordinadas · Consultas: comprascoordinadas@chilecompra.cl

Un estándar mínimo para todo el Estado: soluciones equitativas

Un servicio pequeño o regional accede a la misma solución, calidad y precio que uno grande.

Mismo estándar técnico

Bases y fichas comunes que fijan un piso de calidad para todos

Mismas condiciones

Precios y niveles de servicio adjudicados sin importar tamaño ni región

Misma forma de trabajar

Planificación y gestión contractual homogéneas en el Estado

PARA LLEVARSE

Tres mensajes

- 1 Es agenda fiscal:** el Oficio Circular N° 22 instruye a los servicios a sumarse a las compras coordinadas.
- 2 Funciona:** US\$ 57,5 MM de ahorro acumulado 2023–2025 y precios hasta 44% más bajos.
- 3 Depende de cada servicio:** contratos ordenados, demanda real e información a tiempo.