



# **Compras Colaborativas: Agregación de Demanda en el Estado para Compras Eficientes**

**Dora Ruiz**



# NUEVO FOCO:



## **Maximizar la eficiencia en las compras públicas**

Mayor **Valor por el Dinero público** para todos los **ciudadanos**

# + Eficiencia en precios y procesos



## Compra al mejor precio



- Compras Colaborativas
- Nuevo modelo de Convenios Marco
- Nuevas oportunidades de mercado y modalidades

## Procesos en línea Cero Papel



- Nueva Tienda de Convenios Marco
- Registro de Proveedores del Estado
- Licitaciones
- Gran Compra en Convenios Marco

*Un instrumento para cada objetivo*

# Un instrumento para cada objetivo



## EFICIENCIA EN PRECIOS Y PROCESOS

### ESTANDARIZACIÓN DE PROCESOS DE COMPRA

Definir la compra más eficiente

#### AGREGACIÓN DE DEMANDA: COMPRAS COLABORATIVAS

- Compras centralizadas
- Compras coordinadas
- Nuevo modelo convenios marco
- Nueva tienda e-commerce

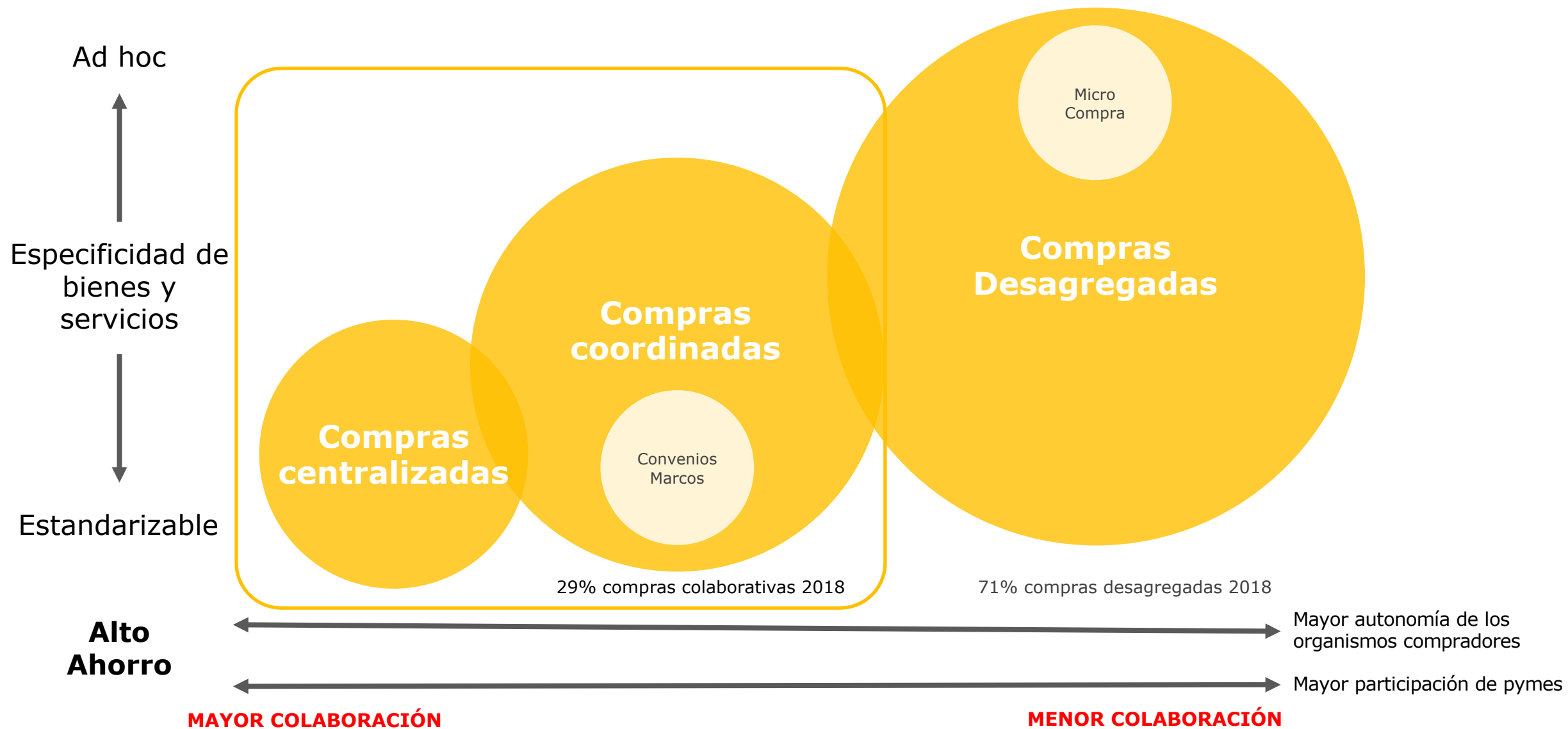
#### REDISEÑO DE LICITACIONES: SOLUCIONES DIGITALES CERO PAPEL

- Diseño nueva plataforma cero papel
- Bases tipo estandarizadas por precio
- Licitaciones estandarizadas en dos etapas por precio

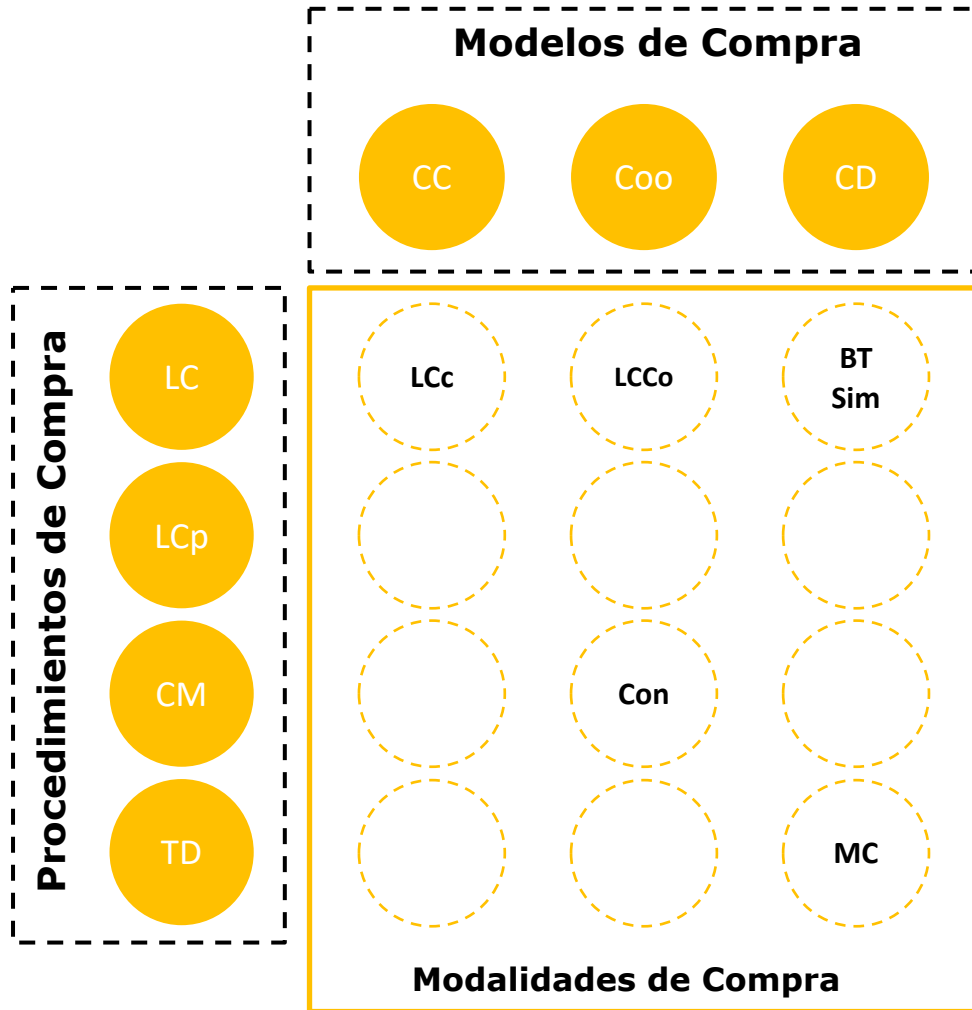
#### E-COMMERCE PARA COMPRAS MENORES

- Nueva microcompra: e-commerce con comparador de precios
  - Con pago por tarjeta de crédito en el Estado.
  - Sin causal de trato directo

# Nuevo Modelo de Compra Colaborativa



# Nuevas modalidades de compra



## ***Un instrumento para cada objetivo***

Criterios para determinar el mejor Instrumento:

1. Distribución de las compras
2. Composición de las compras
3. Valor de la centralización
4. Presencia de modalidades de compra alternativas
5. Relación Costo-Beneficio



Varios **organismos** se reúnen para **agregar demanda** y adquirir un mismo bien o servicio con **mayor eficiencia**

## Compra Centralizada

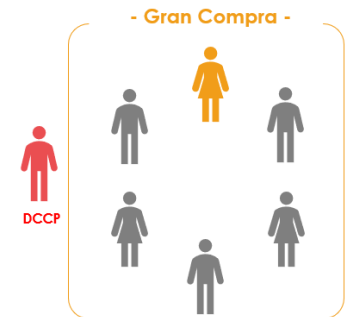
A nombre de varias instituciones públicas, ChileCompra licita para comprar bienes o servicios por un tiempo acotado



[Ver más detalles](#)

## Compra Coordinada

Dos o más entidades pueden agregar demanda y efectuar una única compra para adquirir una serie de bienes o servicios



[Ver más detalles](#)



**¿Por que Agregar?**



# Evolución Compras Colaborativas





## COMPRAS COORDINADAS



**15%**  
**US\$7 millones**  
**7 compras**

---

## COMPRAS CENTRALIZADAS



**31%**  
**US\$40 millones**  
**4 compras**

**US \$50**  
**millones de**  
**ahorro total**

**111**  
**organismos**  
**coordinados**

# Resultados 2019

## COMPRAS COORDINADAS



**800 Computadores -**  
(desktop, laptop, All in One)

3 Organismos  
públicos

1 proveedor

**AHORRO**  
USD 203.999

**23%**



**Pañales Adulto**

23 Servicios de  
Salud

3 proveedores

**AHORRO**  
USD 459.097

**31%**



**Campaña Comunicacional**  
(Pago a 30 días)

5 Organismos  
públicos

1 proveedor



**1.602 Computadores - Compra**  
(desktop, laptop, All in One)

13 Organismos de  
Gobierno Central

1 proveedor

**AHORRO**  
USD 577.127

**34%**



**1.192 Computadores - Arriendo**  
(desktop, laptop, All in One)

8 Organismos de  
Gobierno Central

1 proveedor

**AHORRO**  
USD 872.943

**44%**



**Carnes y Pescados**  
3 millones de Kg

8 Organismos de  
Gobierno Central

12 proveedores

**AHORRO**  
**ESTIMADO**  
USD 5.6000.000

**38%**



**Combustible y gas licuado**

19 organismos de  
salud

1 proveedor

**AHORRO**  
**ESTIMADO**  
USD 27.936

**4%**



**Telefonía Móvil**  
(575 planes con equipos)

9 Organismos  
públicos

1 proveedor

**AHORRO**  
USD 333.176

**60%**



**Energía eléctrica**

44 Organismo de  
Salud

2 proveedores

**AHORRO PROM.**  
USD 39.830.143

**31%**



**Telefonía Móvil**  
(1280 planes)

12 Organismo

1 proveedor

**AHORRO**  
USD 642.070

**72%**



**Encuestas de Satisfacción**

5 Organismo

2 proveedores

**AHORRO**  
USD 42.585

**10%**

## COMPRA CENTRALIZADA

# Planificación Sept – Dic 2019

Tipo de compra (coordinada/ centralizada)	Mercado	Sector	Monto Inicial (estimado)	Monto Ofertado (Ch\$)	Ahorro (Ch\$)	Ahorro estimado
Coordinada	Licencia Microsoft	Minsal	USD \$10.076096	USD\$4.535.975	USD\$6.008.645	60%
Coordinada	Arriendo Computadores 3.0	Minsal	33.000.690.714			
Coordinada	Prótesis Rodilla	Minsal	3.357.633.482			
Coordinada	Prótesis Cadera	Minsal	5.489.928.156			
Coordinada	Alimentos Enterales	Minsal	5.892.014.852			
Coordinada	Dispositivos Médicos	Minsal	24.000.000.000			
Coordinada	Oxígeno Clínico	Minsal	8.500.000.000			
Centralizada	Electricidad Ejercito	Defensa				
Coordinada	Campaña Comunicacional	Gob. Central	250.000.000			
Coordinada	Licencia Ofimática (+ 10.000 )	Gob. Central				

# Planificación 2020

El objetivo principal es **amplificar** el efecto de las compras colaborativas, por lo tanto, la estrategia considera la implementación del modelo por **sector** y por **industria**.

Ámbito		ETAPA 1: Implementación	ETAPA 2: Desarrollo	ETAPA 3: Consolidación
<b>Sector</b>		<b>3 Ministerios</b>	<b>1 Ministerio</b>	<b>1 Ministerio</b>
<b>Industria</b>		<b>3 Industrias</b>	<b>5 Industrias</b>	
<b>Resultados esperados</b>	<b>Sector</b>	6 compras	2 compras	
	<b>Industria</b>	3 compras	8 compras	
	<b>Total</b>	<b>9 compras</b>	<b>10 compras</b>	
<b>Recursos Alto Nivel</b>		Instrucción ministerial Equipo de trabajo por ministerio (subsecretaría) Indicador de desempeño por ministerio (KPI: Cantidad de compras con ahorro)		
<b>Recursos para la operación</b>		Mejora aplicativo Calendario oficial		



# **Compras Colaborativas: Agregación de Demanda en el Estado para Compras Eficientes**

**Dora Ruiz**