



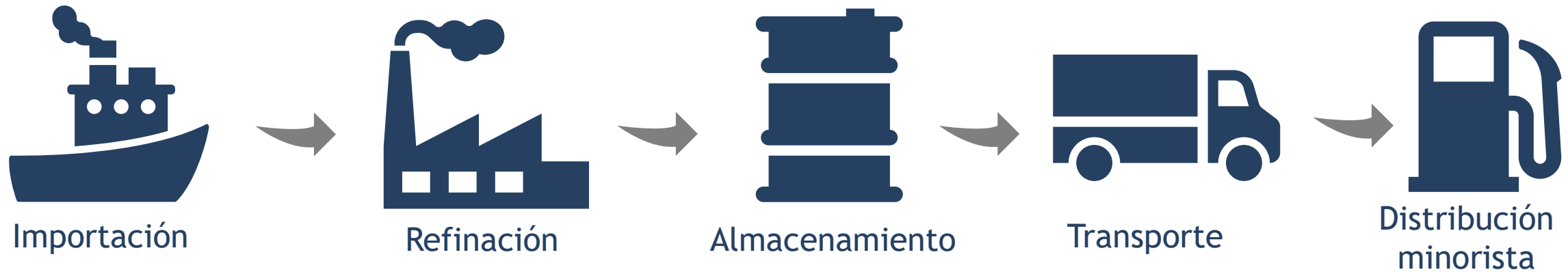
Renovación Convenio Marco Suministro de Combustibles 4.0

División de Compras Colaborativas

Noviembre 2023

ENTENDIENDO EL MERCADO DE COMBUSTIBLES

Etapas



MERCADO DE COMBUSTIBLES

VARIACIÓN PRECIO DE LOS COMBUSTIBLES



DF 35 años de señales
Inicio Últimas noticias Empresas Mercados Economía Internacional DFLab Opinión Videos Podcast Avisos Legales

SOLUCIONES CONCRETAS

Bencinas vuelven a aumentar de precio, pero a un menor ritmo

El ajuste será de \$ 16 y \$ 13,3 por litro para las gasolinas de 93 y 97 octanos, respectivamente. Mercado anticipa Incrementos más suaves.

Por: Sebastian Valdenegro | Publicado: Jueves 26 de octubre de 2023 a las 04:00 hrs.



cooperativa.cl

Tras 15 semanas al alza: Precio de las bencinas tendrán una importante baja

Publicado: Miércoles, 15 de Noviembre de 2023 a las 18:21hrs. | Periodista Digital: Cooperativa.cl

- Las gasolinas de 93 y 97 octanos experimentarán una baja de casi 29 pesos, mientras que el gas licuado de petróleo disminuirá en 10 pesos.
- El ministro de Hacienda, Mario Marcel, adelantó que las bencinas seguirán bajando en las próximas semanas.

Super 93	1174
Super 95	1207
Power 97	1242



Descuentos en bencinas durante noviembre: ¿cuáles son y cómo conseguirlos?

Los precios de los combustibles siguen elevados y tampoco van a bajar, pero hay

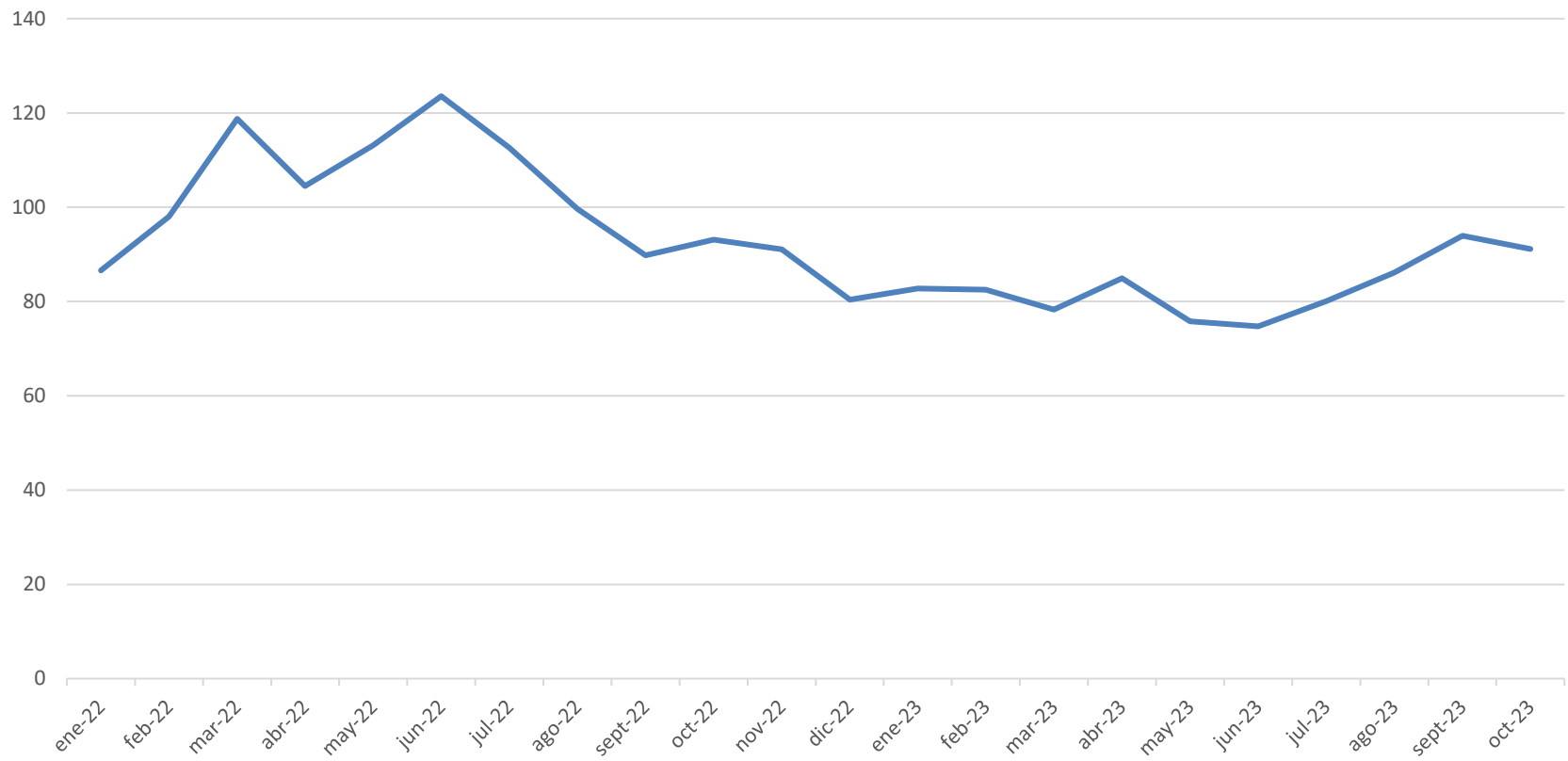
Blend de Pisco y Whisky



Pronostican que el precio de los combustibles podría bajar hasta \$30 por litro

La acción estaría impulsada principalmente por la disminución en el valor del tipo de cambio del dólar y también por el precio del petróleo, pero a nivel internacional.

Variabilidad Precio Barril Crudo BRENT (US\$/bbl)



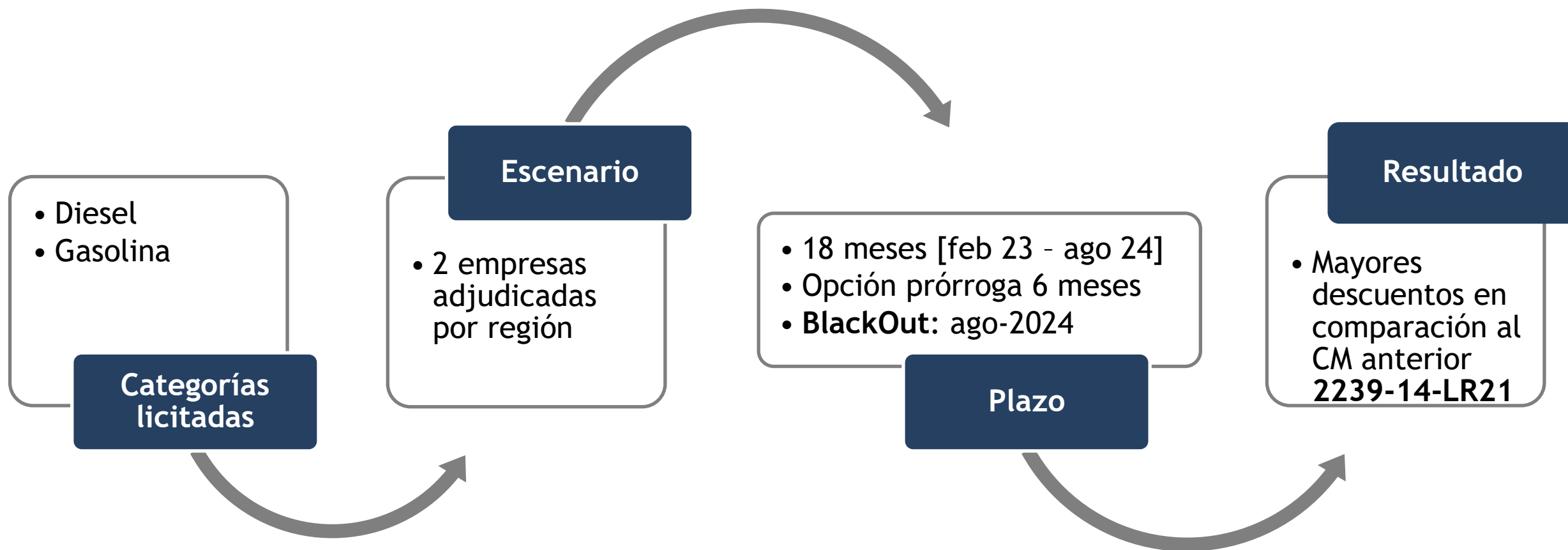
Fuente: Comisión Nacional de Energía - Estadísticas

**CM ACTUAL
2239-21-LR22**



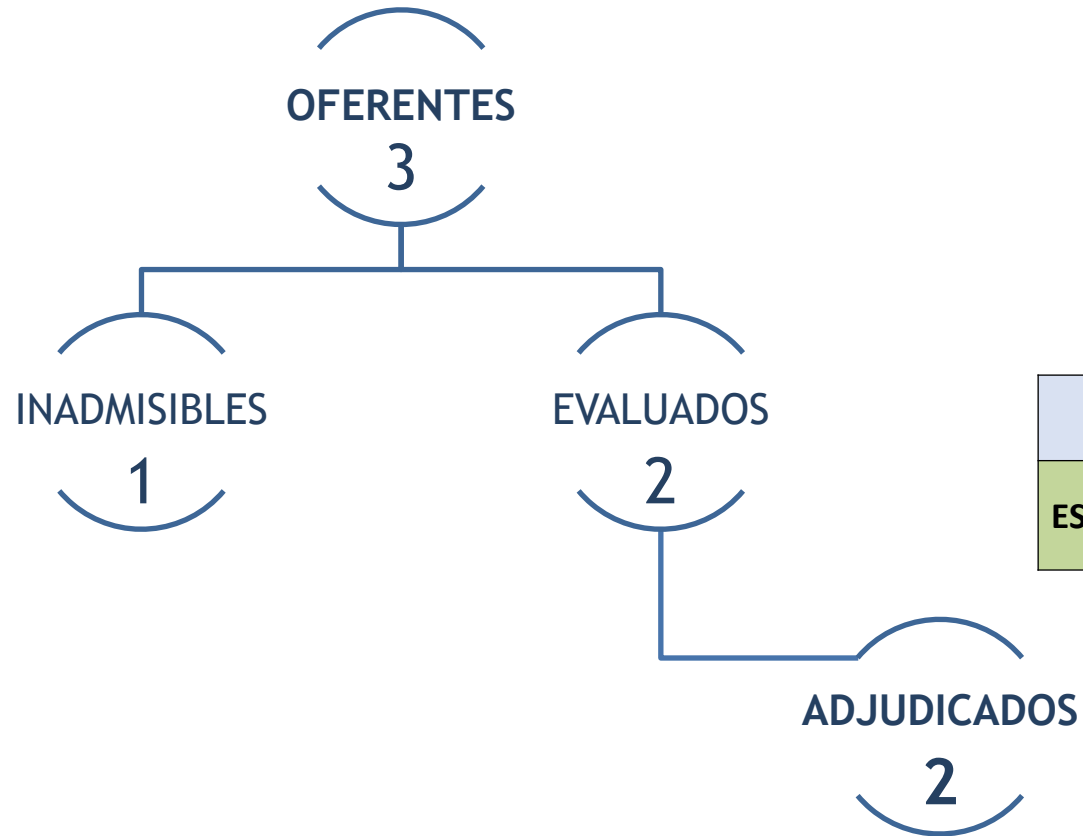
Licitación ID: 2239-21-LR22

Convenio Marco Suministro de Combustibles 3.0





Adjudicación



N° de regiones adjudicadas

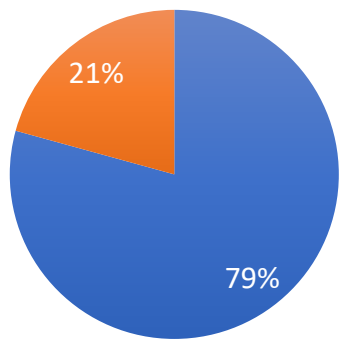
COPEC S.A.	COPEC	16
ESMAX DISTRIBUCIÓN LDA	BR PETROBRAS	16

**CM ACTUAL
2239-21-LR22**



Transacciones

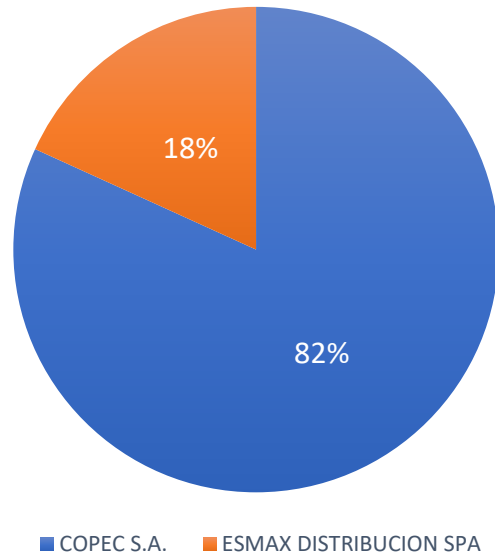
			
MM USD\$ 43,56	9.089	716	2
Total transado	total de OC emitidas	Organismos Públicos	Proveedores habilitados



■ Diesel ■ Gasolina

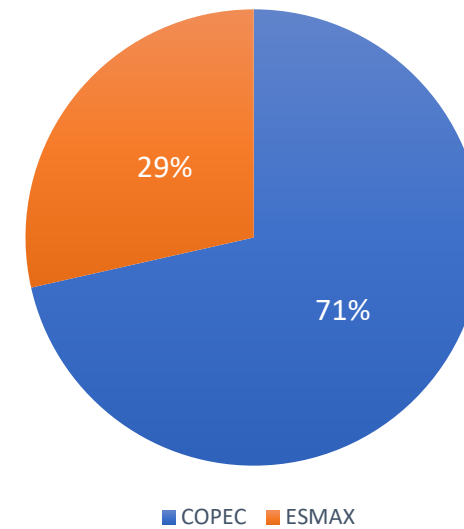


Transacción monto por Proveedor



Total transado: 43,56 MM USD

Cobertura EDS nivel nacional



Total EDS: 950



Principales Compradores CM

1°



2°



3°



4°



5°

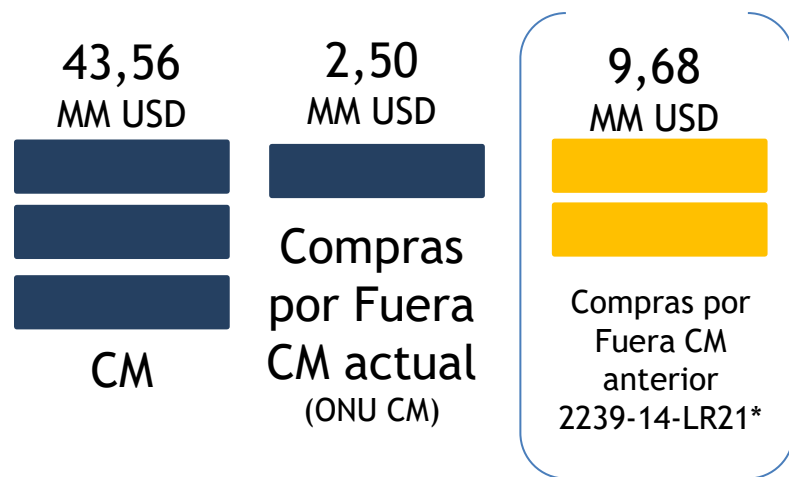


UNIVERSIDAD
DE CHILE

Compras por fuera de Convenio Marco



Transacciones



Principales compradores por fuera CM

Etiquetas de fila	Suma de MONTO
I MUNICIPALIDAD DE ARICA	1.414.031
MUNICIPALIDAD DE LAS CONDES	413.205
I MUNICIPALIDAD DE CHILLAN	204.910
I MUNICIPALIDAD DE LOS LAGOS	139.772
CENTRO METROPOLITANO DE ATENCIÓN PREHOSPITALARIA	135.307

* Se consideran sólo transacciones relacionadas a EDS - uso vehicular.



Aplicabilidad: **95%** Aumentar las capacitaciones e incentivación del uso del Convenio Marco a organismos

* 5% compras menores a 100 UTM.

* 2% compras menores a 30 UTM.

* CM 2239-14-LR21 Txs de oct 21 a may 22

CM ACTUAL
2239-21-LR22

División Compras Colaborativas



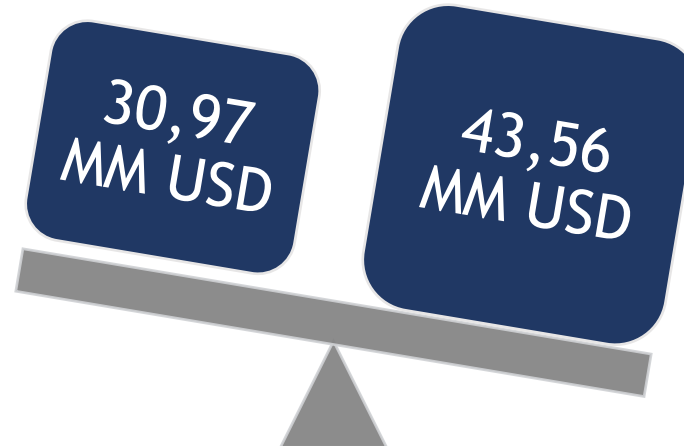
Comparación transacciones CM anterior

2239-14-LR21

Oct 2021 – May 2022

2239-21-LR22

Mar 2023 – Oct 2023



↑ **40,65%**

- Mejores descuentos permite capturar compras fuera de CM
- Gestión de capacitación CM (GC).
- Cobertura nacional con 1 proveedor.
- No se debe a alza en precios ya que ha ido a la baja.

**CM ACTUAL
2239-21-LR22**

División Compras Colaborativas



Comparación transacciones CM anterior

Región	Región N°	CM Anterior 2239-14-LR21			CM Actual 2239-21-LR22		
		COPEC	ENEX	ESMAX	COPEC	ENEX	ESMAX
TARAPACÁ	1					-	
ANTOFAGASTA	2					-	
ATACAMA	3					-	
COQUIMBO	4					-	
VALPARAÍSO	5					-	
O HIGGINS	6					-	
MAULE	7					-	
BIOBIO	8					-	
ARAUCANÍA	9					-	
LOS LAGOS	10					-	
AYSEN	11					-	
MAGALLANES	12					-	
R.M.	13					-	
LOS RÍOS	14					-	
ARICA Y PARINACOTA	15					-	
ÑUBLE	16					-	
Total		11	6	11	16	0	16



68%

Transacciones CM

CM Anterior
2239-14-LR20

100%

Transacciones CM

CM Actual
2239-21-LR22

CM ACTUAL
2239-21-LR22

División Compras Colaborativas



Ahorros CM Vigente



Ahorro promedio mensual aprox. desde inicio CM

Total ahorrado desde Marzo de
2023 a Junio 2023

103.123.788 CLP

(118.083 USD)



Reuniones



Proveedores de la industria

COPEC

BR PETROBRAS



Objetivos reunión

- ✓ Contar con retroalimentación de proveedores en cuanto a funcionamiento.
- ✓ Invitarlos a ser partícipe de la nueva licitación.

Modelo actual



Ponderación alta de cobertura favorece a actores más grandes de la industria, menor competencia. Adaptar límite de compra a 100 UTM.

Duración



Ok. Depende del interés de cada proveedor.

Shell



Interés por ingresar al CM con buenos descuentos.

Descuentos



Tendencia general a mantener o aumentar. Baja en el precio del petróleo y estructura de costos interna.



Organismos que
licitaron por fuera

Objetivos reunión

- ✓ Conocer motivos de no uso de CM para considerar en nueva estrategia.
- ✓ Incentivar el uso de Convenio marco.

Alcance de licitaciones y contratos



Distintos motivos de
compra fuera de CM



- Licitaciones superiores a 15.000 UTM.
- Desconocimiento de cobertura nacional.
- Plataforma de seguimiento es distinta entre proveedores.
- Problemas con pre-pago y post-pago.



- Otras maquinarias: maquinarias, barcazas, balsas.
- COPEC tiene sistema que se homologa con sistema ERP del MOP.
- 1.600 millones mensuales.



ITEM	CM Actual 2239-21-LR22	Propuesta	Comentarios
Duración	18 meses + prórroga 6 meses	18 meses + prórroga 6 meses	_ No aplicar prórroga para ingreso de 3er proveedor al CM. _ Se pierde competencia con sólo 2 actores.
Límite compra	30 - 15.000 UTM	100 – 25.000 UTM	_ Se compran montos mayores.
Modelo	_ Se mantiene en EDS, sólo se elimina la palabra “vehículos ligeros” en bases y se deja abierto a todo tipo de vehículos que llegue a cargar a EDS. _ Nuevo DCTO Mínimo para las 4 regiones que más transan (RM, Valparaíso, Bío Bío y los Lagos).	_ Se mantiene en EDS. Todo tipo de vehículos. _ Actualizar dcto. Mínimo región.	_ Modelo permite tener eficiencia y continuidad operacional.
Criterios evaluación	_ Cantidad de EDS en la región: 25% _ Cobertura comunal en la región: 7% _ Densidad comunal en la región: 7% _ Cumplimiento RF: 2% _ Sostenibilidad: 2% _ Descuento ponderado sobre precio pizarra: 57%	_ Cantidad de EDS en la región: 20% _ Cobertura comunal en la región: 7% _ Densidad comunal en la región: 7% _ Cumplimiento RF: 2% _ Sostenibilidad: 2% _ Descuento ponderado sobre precio pizarra: 62%	_ Aumentar la competencia, COPEC tiene mayor cobertura.
Requisitos	_ Plataforma web de consumo. _ Sin validación del proveedor para correcto uso.	_ Mejora Plataforma web de consumo. _ Con validación del proveedor para correcto uso.	_ Mejora en plataforma se solicita por todos los OOPP. _ Dejar clara la modalidad de pago en bases. _ Agregar validación del proveedor para correcto uso en bases.
Adjudicación	_ 2 proveedores por región.	_ 2 proveedores por región.	_ Competencia a la entrada.

 Se mantienen reglas de negocio de tienda actual



Aumentar % de descuentos por litro por región y tipo de combustible.

$$KPI(\%) = \frac{\text{Dcto. obtenido licitación} - \text{Dcto mín CM vigente}}{\text{Dcto mín CM vigente}} * 100$$

Meta esperada: 10% sobre descuento mínimo exigido.

Ejemplo: Se considera de ejemplo a COPEC en RM (79% de las transacciones de CM).

Dcto actual Diesel : 35 pesos

Supuesto Oferta COPEC: 40 pesos

El aumento en consideración al mínimo actual, sería de un 14,29 %



Mantener / aumentar aplicabilidad CM

$$KPI(\%) = \frac{\text{Monto CM}}{\text{Monto licitado por fuera CM} + \text{Monto CM}} * 100$$

Meta esperada: >= 95%

Riesgos



Riesgo	Probabilidad de Ocurrencia	Mitigación
_La no adjudicación de actores relevantes de la industria por documentación.	Medio	_Se debe dar aviso y contar con buena difusión para que no ocurra nuevamente lo ocurrido con Shell.
_Descuentos menores a los actuales.	Bajo	_Aumentar ponderación en criterio económico para incentivar mejores descuentos.



Planificación





Renovación Convenio Marco Suministro de Combustibles 4.0

División de Compras Colaborativas

Noviembre 2023